

Business Cases professionell erstellen (BCPE)

ID BCPE Price 1,490.— €excl. VAT Duration 2 days

Who should attend

Projektleiter und Teilprojektleiter, Budgetverantwortliche, Bereichsleiter und Teilbereichsleiter, Innovationsführer.

Prerequisites

Durch Praxis oder Ausbildung erworbene betriebswirtschaftliche Kenntnisse.

Course Content

Grundlagen:

- Typische Szenarien zur Erstellung von Business Cases
- Zielgruppen und Erwartungen
- Die Sicht von Budgetgebern und Controllern
- Business Cases als moderne Methodik der Investitionsplanung
- Der Nutzen von Business Cases

Elemente und Merkmale professioneller Business Cases:

- Gegenstand und Ziel
- Interne und externe Kosten/Erträge
- Wirtschaftlichkeit und Wertschöpfung
- Beitrag zu Unternehmenszielen
- Team/Personal
- Markt und Wettbewerb
- Potenzialbewertung
- Realisierungsfahrplan
- Chancen und Risiken

Der Nachweis der Wirtschaftlichkeit von Vorhaben interner Auftraggeber:

- Vom Auftrag zum konkreten Projektziel
- Aktuelle "Dimensionen" der Begründung
- Tipps zum Umgang mit typischen Unwägbarkeiten
- Der Weg zum eigenen System geeigneter "Key Performance Indicators" (KPIs)

Methoden und Instrumente:

- Kennzahlen
- Scoring-/Nutzwert- und Kosten-/Nutzwert-Analysen
- Cash Flow- und Liquiditätsplanungen
- Statische und dynamische Investitionsrechenverfahren
- Instrumente zur Projektplanung und -begründung
- Instrumente zur Risiko- und Massnahmenplanung
- Szenariotechnik

Erhöhung der Genehmigungschancen:

- Darstellung
- Internes Marketing

Business Case - Workshop:

- Von der Vision bis zur Freigabe auf Basis gut belegter Wirtschaftlichkeit: Die Teilnehmer erleben anhand eines Fallbeispiels die Möglichkeiten, Vorhaben jenseits der reinen Investitionsrechnung zu begründen

Business Cases professionell erstellen (BCPE)

Training Centres worldwide



Fast Lane Institute for Knowledge Transfer GmbH

Husacherstrasse 3
CH-8304 Wallisellen
Tel. +41 44 832 50 80

info@flane.ch, <https://www.flane.ch>