

PMI® - Projektmanagement Grundlagen (GRD)

ID GRD Preis CHF 1'300.– (exkl. MwSt.) Dauer 3 Tage

Zielgruppe

Unser Seminar richtet sich nicht nur an Einsteiger im Projektmanagement, sondern an alle Projektmitarbeiter, die Verantwortung übernehmen wollen und an. Wir erklären die wichtigsten Begriffe, Prozesse, Dokumente und Phasen in Projekten. Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, ihr aktuellen Projekt professionell zu unterstützen.

Kursinhalt

Was ist ein Projekt

- Wann startet es und wann endet es.
- Wie bindet sich ein Projekt in die Linienorganisation ein.
- Wer vergibt den Projektauftrag.
- Was ist der Inhalt des Projekts.

Definition der Projektziele

- Welches ist mein Ziel
- Was sind die Teilziele
- Wie komme ich zu einem klaren Projektauftrag (intern und auch extern).

Die Phasen eines Projektablaufs

- In welche logischen Phasen kann ich ein Projekt aufteilen
- was muss in den einzelnen Phasen erledigt werden
- wann muss ich mir das „go“ für den nächsten Schritt einholen.

Planung und Struktur von Projekten

- Wie gliedere ich mein Projekt von der Grobstruktur bis hin zur Feinstruktur
- wie bringe ich die Struktur mit den terminlichen und kommerziellen Notwendigkeiten in Einklang (z.B. Ressourcenplanung)

Termin, Kosten & Qualität steuern und überwachen

- Wie plane ich meine Teil- und Endtermine, verfolge die Kosten und Qualität.
- Wie gehe ich mit Abweichungen um, um das Projektziel

und Ergebnis nicht zu gefährden.

Komplexe Projekte in den Griff bekommen

- Wie erkenne ich die Risiken und das Kernproblem zum Anfang des Projektes
- wie begegne ich diesen.
- Wie minimiere ich die Risiken und sichere diese durch Massnahmen ab.

Die Rolle und Aufgabe des Projektleiters

- Was sind die Aufgaben des Projektleiters und was gehört nicht dazu.
- Wie nehme ich diese Aufgabe als Führungskraft wahr.

Wirksame Projektorganisation aufbauen (Das Team und dessen Rolle)

- Wie stelle ich mein Projektteam zusammen
- Wie binde das Team in das Projekt ein.
- Wie übertrage ich Verantwortung und setze (machbare) Teilziele.
- Wie kommuniziere und berichte ich im Team und nach aussen.

Weltweite Trainingscenter



Fast Lane Institute for Knowledge Transfer (Switzerland) AG

Husacherstrasse 3
CH-8304 Wallisellen
Tel. +41 44 832 50 80

info@flane.ch, <https://www.flane.ch>