Der IT-Einkauf (DIE)

ID DIE **Preis** CHF 1'860.– (exkl. MwSt.) **Dauer** 2 Tage

Zielgruppe

- IT-Einkäufer (Neueinsteiger oder mit ersten Erfahrungen),
- Mitarbeiter in IT-Projekten mit Beschaffungsanteil, Führungskräfte mit Verantwortung für IT-Beschaffung.

Voraussetzungen

Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich.

Kursziele

In diesem Seminar…

… erhalten Sie

- einen für den IT-Einkauf relevanten Überblick über den aktuellen IT-Markt und die typischen, zu beschaffenden Leistungsarten
- einen Überblick über zu schaffende Rahmenbedingungen, um IT-Leistungen erfolgreich einkaufen zu können
- Tipps für die Gestaltung von Verträgen für verschiedene IT-Leistungsarten
- wertvolle Praxistipps für die Durchführung eines erfolgreichen Ausschreibungsverfahrens

… erlernen Sie,

- wie Sie Ihren IT-Einkauf effizient gestalten und gesetzte Ziele erreichen
- wie Sie Ausschreibungsverfahren durchführen, so dass angebotene IT-Leistungen den Fachanforderungen gerecht werden und Sie attraktive Preise erzielen
- wie Sie durch Digitalisierung und e-Procurement den IT-Einkauf optimieren
- wie Sie mittels Kennzahlen die eigene Einkaufleistung mess- und steuerbar machen
- wie Sie die richtigen Lieferanten auswählen und diese managen.

Kursinhalt

Einführung

- Der IT-Markt, Cloud-Services, aktuelle Trends
- Zu beschaffende IT-Leistungsarten, Ziele und Aufstellung des IT-Einkaufs, Ablauf von Beschaffungsmassnahmen, Beteiligte und deren Zusammenspiel

Zu schaffende Rahmenbedingungen für effizienten IT-Einkauf

- Erforderliche Kompetenzen im IT-Einkauf, Massnahmen zur Stärkung der Einkaufsposition, Konzentration auf das Wesentliche, Wissen über relevanten Beschaffungsmarkt aufbauen und aktuell halten
- Zusammenarbeit mit IT/Fachbereichen: einkaufsseitige Anforderungen an diese, IT-Bedarfsanalyse und Beschaffungsplanung
- Vertragsgestaltung: erforderliche Vertragsformen (Kauf-, Miet-, Lizenz-, Dienst-, Werkvertrag und Mischformen), Einsatz von Rahmen- und Cloud-Verträgen, Vereinbarungen zu Arbeitnehmern-Überlassungen, Umgang mit Vertragsmustern und Vorlagen

Angebotsanfragen/Ausschreibungen

- **Vorbereitungen:**
  Auswahl geeigneter Bieter, Tipps zur Schaffung maximaler Konkurrenz, Geheimhaltung sichern
- **Ausschreibungsunterlagen erstellen:**
  erforderliche Bestandteile, Arbeitsteilung zwischen IT-Einkauf und IT/Fachbereich, Sicherstellen einer ausreichenden Leistungsspezifikation und Angebotsvergleichbarkeit, Qualitäts- und Vollständigkeitsprüfung
- **Die Angebotsphase:**
  Zustellung der Unterlagen an Bieter, Umgang mit Rückfragen der Bieter
- **Angebotsbewertung:**
  Prüfungsinhalte und Vorgehen bei der Bewertung, Klärung inhaltlicher Fragen zu Angeboten, Aufbereitung der Ergebnisse für Verhandlungen (Dokumentation)
- **Verhandlungen und Vergabe**
  Vorbereitung, Gestaltung/Durchführung und Nachbereitung von Verhandlungen, Beteiligte und Rollenverteilung, Beauftragung und Vertragsabschluss

Beschaffung von Cloud-Services

- Auswahl und Anfrage von Services, Besonderheiten bei

der Beschaffung
- Die Einhaltung von technischen und Compliance-Anforderungen sicherstellen

Digitalisierung und Kennzahlen im IT-Einkauf

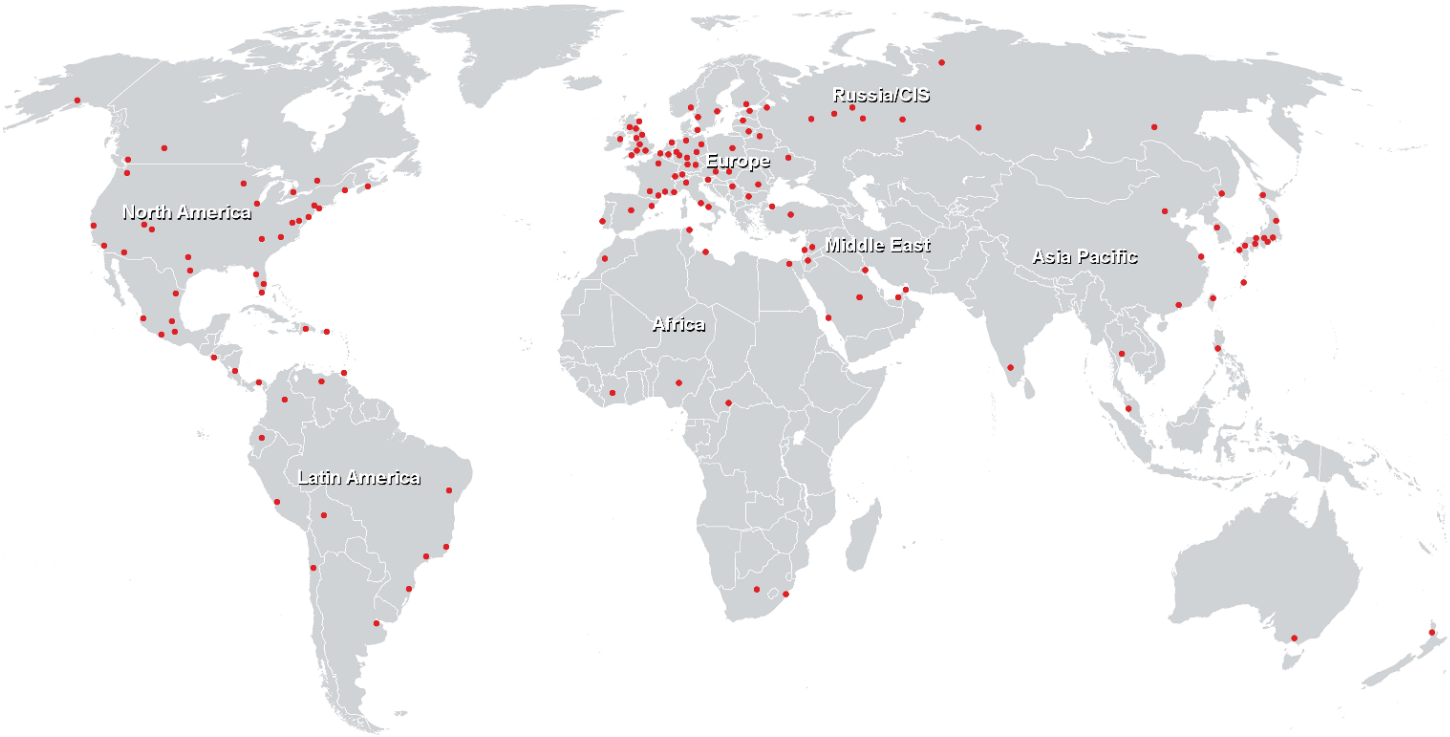
- E-Procurement-Lösungen und deren Einsatzbereiche: Einkaufsplattformen, elektronische Auktionen, Katalogbestellsysteme
- Möglichkeiten der Optimierung und Automatisierung von IT-Einkaufsprozessen, um Aufwand und Kosten zu senken und Prozessqualität zu steigern
- IT-Einkaufscontrolling: zielgerichtete Steuerung der eigenen Einkaufsleistung auf Basis von Kennzahlen, Reporting der Einkaufsergebnisse

Lieferantenmanagement

- passende Lieferanten identifizieren und auswählen
- Lieferanten bewerten, Lieferantenbeziehungen pflegen

Es gibt viel Raum für Diskussionen, Übungen und Erfahrungsaustausch

Weltweite Trainingscenter



Fast Lane Institute for Knowledge Transfer (Switzerland) AG

Husacherstrasse 3
CH-8304 Wallisellen
Tel. +41 44 832 50 80

info@flane.ch, https://www.flane.ch