

Business Process Management III - Neue Prozesse nachhaltig implementieren (BPM3)

ID BPM3 Preis auf Anfrage Dauer 3 Tage

Zielgruppe

Mitarbeiter aus Unternehmen, Verbänden oder öffentlichen Verwaltungen, die in Projekten zur Prozessgestaltung mitarbeiten und zukünftig Projektverantwortung übernehmen. Mitarbeiter aus Fachabteilungen oder aus dem IT-Bereich, die sich in Richtung Prozessmanagement, Prozessimplementierung und -design entwickeln wollen.

Voraussetzungen

Business Process Management I - Prozesse analysieren, abbilden, optimieren (BPM1) oder Methodenkenntnisse zur Darstellung, Bewertung und Optimierung von Prozessmodellen.

Kursziele

Gute Prozessmodelle mit gelungenen Optimierungsansätzen sind die Voraussetzung, aber noch kein Garant für neu eingeführte Prozesse im Unternehmen. Durch fundiertes Wissen über die Aufgaben und die Organisation innerhalb eines BPM-Projekts sind Sie in der Lage, überzeugende Projektarbeit zu leisten. Sie können Akzeptanz für die grossen Veränderungen schaffen, die Prozessmanagementprojekte mit sich bringen. Sie eignen sich den notwendigen Weitblick an, um wichtige Veränderungen rechtzeitig erkennen und steuern zu können und sind in der Lage, auch eine langfristige Prozesspflege zu implementieren.

Kursinhalt

Besonderheiten des Projektmanagements in BPM-Projekten:

- Scope Management - Erfolgsfaktor BPM-Projektteam - Workshopgestaltung

Organisierte Modellierung:

- Methoden - Tools - Standards - Methodenhandbuch
- Andere Methoden - Vorstellung, Bewertung,

Einsatzbereiche, Methodenverbund:

- Lean Management - Kaizen - Wertstrom-Analyse und -Design - Six Sigma

Produktivität bei der Modellierung:

- Business Process Design Patterns - Teamübergreifende Harmonisierung der Modelle

Auswirkungen auf die Unternehmensorganisation:

- Organisationsmodelle - Hierarchische, Matrix-, Team-, Prozessorganisation - Neue Organisation als Folge neuer Prozesse - Einführung der neuen Organisation

Erfolgsfaktor Akzeptanz:

- Mitarbeiter gewinnen - Kommunikationskonzept entwickeln und umsetzen

Organisation kontinuierlicher Prozessentwicklung:

- Verankerung der kontinuierlichen Prozessentwicklung und des Prozessdenkens in der Organisation - Neue Rollen

Vom Prozessmodell zur lauffähigen Anwendung:

- Abbildung der neuen Prozesse in den IT-Systemen - Wagnismanagement in BPM-Projekten

Weltweite Trainingscenter



Fast Lane Institute for Knowledge Transfer GmbH

Husacherstrasse 3
CH-8304 Wallisellen
Tel. +41 44 832 50 80

info@flane.ch, <https://www.flane.ch>